

**Verslag van de 235^e vergadering van de Universiteitsraad
d.d. 28 november 2022**

Aanwezig: Van Beek, Breuker, Van Haastrecht, Van der Horst, Juurlink, Leferink op Reinink, Klaassen, Knapp (Voorzitter), Picavet, Sloof, Spieksma, De Zeeuw

Afwezig: Bandringa, Dechesne, De Gucht, Koppes, Zandvliet (Griffier),

1. Opening en mededelingen

De voorzitter opent de vergadering. Er is bericht van verhindering ontvangen van Jeppe Bandringa, Mark Dechesne, Véronique De Gucht en Liza Koppes.

2. Verslag vorige vergadering

- Verslag 234^e UR-vergadering d.d. 26 september 2022

Er zijn geen vragen of opmerkingen. Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld en gepubliceerd op de website.

3. Onderwijszaken

Dit agendapunt komt te vervallen bij gebrek aan onderwerpen.

4. Sectorplan corona

- Invulling sectorplan corona hoger onderwijs
- Commissieadvies PS&I

De Raad is voornemens om in te stemmen met het voorgelegde plan. Wel wil hij nog enkele punten met het College bespreken.

De Raad is van mening dat de vier scenario's die nu aangeduid worden met 'verkoudheid', 'griep', 'continue strijd' en 'worst case' (zie pagina 4-7) de suggestie wekken dat de plannen ook van toepassing kunnen zijn bij andere dan corona-gerelateerde situaties. Hoewel deze terminologie landelijk gekozen is, heeft de Raad de voorkeur voor een neutralere aanduiding, zoals: 'code groen', 'code geel' etc.

In bredere zin wil de Raad benoemen dat in een door wetenschap gedreven organisatie de wetenschappelijke onderbouwing en verwijzingen bij het sectorplan niet mogen ontbreken. Graag ziet hij best practices en lessons learned vanuit de coronajaren terug in het document. Daarbij leidt een constatering op pagina 3 wellicht tot onbedoelde bagatellisering: 'de afgelopen 2,5 jaar is gebleken dat de kwaliteit van het onderwijs nooit in het geding is geweest bij online en hybride onderwijs tijdens lockdowns'. De Raad wil het College verzoeken dit statement te verwijderen.

De Raad vreest in algemene zin dat het huidige sectorplan meer een politiek doel dient dan dat het voorziet in een daadwerkelijk effectieve aanpak van een nieuwe coronacrisis. Daarbij is hij zich er van bewust dat het sectorplan is opgesteld binnen een bredere landelijke context van samenwerking tussen de universiteit, het ministerie van VWS en in UNL-verband waarmee de mogelijkheden tot een eigen Leidse koers beperkt zijn.

De Raad is van mening dat communicatie de hoeksteen vormt voor het land van het sectorplan in de organisatie. Er is momenteel onvoldoende nagedacht over een communicatieplan. De Raad wil specifiek aandacht vragen voor communicatie met internationale werknemers en studenten.

Tot slot wil de Raad zijn waardering uitspreken voor de mate waarin hij betrokken wordt bij dit plan. De afstemming in crisissituaties is essentieel en de inspanningen – van met name het coronacrisisteam – om samenwerking te zoeken zijn hierin niet onopgemerkt gebleven.

5. BSA

- Commissieadvies O&O

Het College heeft de Raad gewezen op een voornemen van het kabinet voornemens om het bindend studieadvies te wijzigen. De Raad wenst zijn standpunt kenbaar te maken aan de minister alvorens die tot een besluit overgaat. De studentenbonden hebben voorgesteld in het eerste studiejaar een bsa van 10 EC in te hanteren en in het tweede studiejaar een bsa van 60 EC. Het College kan zich hier niet in vinden, de Raad evenmin.

De Raad besluit een brief te sturen aan de minister en aan de studentenbonden, met de volgende strekking.

De Raad erkent de meerwaarde van het bindend studieadvies voor zowel student als instelling. Hij constateert dat de huidige bsa-norm aan de Universiteit Leiden 45 studiepunten betreft en wenst kenbaar te maken dat hij tegen een verlaging van deze norm is. Bij een lagere norm komt het gewenste effect van het bindend studieadvies in het geding. Daarenboven is hij sterk gekant tegen een bindend studieadvies in het tweede studiejaar, omdat dat zwaarwegende nadelige gevolgen met zich mee zou brengen. Tot slot wijst hij een zorgplicht voor universiteiten af om studenten die een negatief advies hebben ontvangen naar een andere opleiding te begeleiden.

In de Overlegvergadering wil de Raad het College om een toezegging vragen bij een verlaging van het bsa zich in te spannen ter voorkoming van een verhoging van de werkdruk voor de betrokken docenten.

6. Model-OER 2023-2024

- Model Onderwijs- en examenregeling 2023-2024
- Commissieadvies O&O

Allereerst constateert de Raad een opmerkelijke discrepantie tussen de regels omtrent voldoende herkansen en cum laude afstuderen. De criteria voor het herkansen zijn afgelopen academisch jaar geharmoniseerd: elke bachelor- en masterstudent kan één voldoende herkansen. De Raad wil het College verzoeken om een overzicht van de argumenten om deze harmonisatie door te voeren. Daarnaast wil de Raad het College verzoeken om nadelige consequenties hiervan te onderzoeken en inzichtelijk te maken.

Vervolgens is de Raad ter ore gekomen dat zich problemen voordoen bij de bevestiging van tentamendeelname. E-mailberichten van de universiteit waarop studenten dienen te reageren om hun deelname aan een tentamen te bevestigen, belanden soms in de spamfolder. De Raad vraagt het College om hier alert op te zijn en op zoek te gaan naar oplossingen.

De Raad stelt verder vast dat er praktische problemen zijn rondom het inschrijfprotocol. Ook deze wil hij aan de orde stellen in de Overlegvergadering, net als het mogelijke nadeel dat studenten die de Nederlandse taal niet machtig zijn ondervinden van eventuele fouten in de Engelse vertaling van de OER.

Tot slot heeft de Raad drie verzoeken ter verduidelijking. Ten eerste staat in artikel 4.1.9 dat praktische oefeningen zijn uitgesloten van de regeling om voldoende te herkansen. De Raad wil het College verzoeken de definitie van praktische oefening (artikel 1.2q) aan te passen, zodat duidelijk wordt of een paper/essay ter afronding van een vak hier al dan niet onder valt. Ten tweede wordt in artikel 4.8.1 de termijn waarbinnen een student recht heeft op inzage in diens beoordeelde werk genoemd. In de vier daaropvolgende artikelen is telkens sprake van 'inzage en nabespreking'. De Raad wil het College vragen om te verduidelijken of een student ook recht heeft op nabespreking van diens beoordeelde werk binnen de in artikel 4.8.1 genoemde dertig kalenderdagen. Ten derde wil de Raad het College verzoeken een goede definitie van studiematerialen te formuleren.

7. Begroting 2023

- Begroting 2023-2027
- Commissieadvies FH&I

Allereerst constateert de Raad dat de begroting significant afwijkt van de Kadernota 2023-26. Hij heeft hier begrip voor vanwege de externe factoren die hierbij een rol spelen, zoals de stijging van energielasten. Mede door deze kosten laat de begroting een verwacht meerjarig negatief resultaat en daaraan gekoppeld een nader in te vullen taakstelling. De Raad wil zijn eigen rol bij de invulling van deze taakstelling benadrukken, voornamelijk bij Kadernota 2024-27.

De Raad ziet ook de grote rol die de starters- en stimuleringsbeurzen de komende jaren gaan spelen in de financiën. Hij wil het College aansporen om deze beurzen zo breed mogelijk te besteden, om algemeen de werkdruk te verminderen en te voorkomen dat slechts enkele groepen worden geholpen. De Raad is benieuwd of het mogelijk is om andere beursaanvragen te doen bij uitkering van een starters- of stimuleringsbeurs.

Daarnaast wil hij het College verzoeken om het doel van verlaging van werkdruk actief te monitoren en hierover te rapporteren. De Raad ziet daar graag concrete meetinstrumenten voor en heeft een voorkeur om dit niet alleen te baseren op de personeelsmonitor. Ook onderstreept de Raad het belang van een goede nulmeting.

Verder ziet de Raad de hoge uitgaven voor externe inhuur en de moeite die het kost om vacatures te vervullen. Hij is benieuwd hoe het College oordeelt over de ratio inhuur ten opzichte van vast personeel. De Raad acht het van belang dat de Universiteit Leiden, in de context van een krappe arbeidsmarkt, haar concurrentiepositie versterkt door arbeidsvoorwaarden af te stemmen op de huidige tijdsgeest. De Raad is dan ook blij te hebben vernomen dat het College een onderzoek heeft ingesteld om de mogelijkheden tot een verruiming van de reiskostenvergoeding te verkennen. Hij wordt graag op de hoogte gebracht van de uitkomsten van dit onderzoek en wil die graag binnen afzienbare termijn met het College bespreken.

5 De Raad constateert daarnaast een langer bestaand contrast tussen de financiering van onderwijs en onderzoek - achteraf gegeven wanneer zich reeds problemen voordoen - en de groeiende financiering voor ondersteunende diensten waarbij directe problematiek niet duidelijk is. De groei van het budget voor het bestuursbureau, onduidelijkheid over de lang bestaande ambitie 'de basis op orde' (in relatie tot de ambitie tot innovatie uit het strategisch plan) en de overschrijdingen van de normen voor OBP en huisvesting zijn voorbeelden hiervan. De Raad is van mening dat een focus op de primaire taken niet voldoende is en wenst een fundamentele discussie hierover.

10 Voorts wenst de Raad meer inzicht in hoe de begroting bijdraagt aan de wettelijke taak tot kennisoverdracht aan de samenleving, zoals nascholing van afgestudeerden, lerarenopleidingen en activiteiten ten behoeve van primair en voortgezet onderwijs, en hoe de begroting bijdraagt aan het stimuleren van (maatschappelijke) innovatie - ook en specifiek als deze tijdelijk door het Rijk wordt gefinancierd.

15 Als laatste wil de Raad het College verzoeken om de extra kosten als gevolg van de eerdere Covid-19-golven (tekstueel) inzichtelijker te maken. Hij benadrukt dat deze kosten mogelijk niet direct duidelijk zijn, maar wel in bestaande posten doorsijpelen. Om dezelfde reden verzoekt de Raad de stelling in het voorwoord dat bij voorbereiding en opstelling van de begroting de coronapandemie weinig tot geen aandacht nodig heeft gehad, met deze nuance anders te verwoorden.

20

8. 2^e BFR

- Tweede bestuurlijke financiële rapportage 2022
- Commissieadvies FH&I

25 Allereerst constateert de Raad de groei van studentenaantallen. Hij vindt dat de universiteit kritisch moet zijn over de groei, ongeacht de locatie, en vraagt het College meer regie te nemen over de groei van nieuwe opleidingen, ook om de kwaliteit van het huidige onderwijs te waarborgen. De Raad realiseert zich dat andere middelen om studentenaantallen te beïnvloeden afhankelijk zijn van de nationale politiek en waardeert de inzet van het College op dit vlak. Graag wordt de medezeggenschap hierin meegenomen.

30

Daarnaast is de Raad van mening dat het invullen van hoogleraarsposities (leerstoelen) door universitair docenten niet geheel wenselijk is. Het vermoeden bestaat dat kostenbesparingen hierbij een rol spelen. Graag aan het college het verzoek tot reflectie hierop.

9. Ingekomen en verzonden stukken

- CvB-conclusies 6 september t/m 8 november 2022

I.v.m. de late toezending van de CvB-conclusies zijn vragen hierover welkom tot donderdag 9.00 uur.

10. Rondvragen

De bijgevoegde rondvragen zullen in de Overlegvergadering worden beantwoord door het CvB.

11. Sluiting openbaar gedeelte vergadering

De voorzitter sluit het openbare gedeelte van de vergadering om 16.35 uur.

45

Verkiezingen: de week in april heeft de voorkeur.

De voorzitter zal voorstellen om het gesprek met Robine de Lange (raad van toezicht) in april in te plannen.

50

De voorzitter stuurt een e-mail met datumvoorstellen voor een verdiepingsuur met het CvB in januari.

12. Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering om 16.49 uur.

55